



Burmistrz Debrzno

ul. Traugutta 2, 77-310 Debrzno,

☐ (59) 83 35 351 fax: (59) 83 35 366

☐ urząd@debrzno.pl www.debrzno.pl

Debrzno, dnia 29.07.2026r.

Znak sprawy: BUR.0003.1.07.2026

Adresat:

Pan Marcin Lemańczyk

Radny Rady Miejskiej w Debrznie

ODPOWIEDŹ NA INTERPELACJĘ RADNEGO

W odpowiedzi na Pana interpelację z dnia 12 lipca 2026 r. (data przekazania przez Przewodniczącego Rady Miejskiej 15 lipca 2026 roku) w sprawie funkcjonowania Inkubatora Przedsiębiorczości Cierśnie (IPC), działając na podstawie art. 24 ust. 6 ustawy o samorządzie gminnym, poniżej przedstawiam szczegółowe informacje.

Uzasadnienie wprowadzonych danych za rok 2023:

Odnosząc się do struktury Pana pytań, w których słusznie wywołał Pan stan kadrowy na dzień 31 grudnia 2023 r., uznałam za logiczne i merytorycznie uzasadnione rozszerzenie odpowiedzi o twarde dane finansowe i rzeczowe również za cały rok 2023.

Pragnę wskazać, że analiza wyłącznie lat 2024–2026 nie odzwierciedlałaby faktycznego i pełnego potencjału jednostki. Rok 2024 był bowiem okresem niemiarodajnym i głęboko zaburzonym przez „paraliż personalny IPC”, wywołany nagłym złożeniem wypowiedzi przez całą ówczesną kadrę pracowniczą. Ten nagły kryzys kadrowy bezpośrednio przełożył się na zachwianie ciągłości realizowanych działań, spadek dynamiki wydatków na wynagrodzenia oraz ograniczenie bieżącej aktywności Inkubatora w pierwszej fazie odbudowy zespołu.

Dopiero zestawienie tych danych z rokiem 2023 – w którym Inkubator funkcjonował przy pełnym zaangażowaniu i obsadzie kadrowej – stanowi właściwy, miarodajny punkt odniesienia (bazę) do oceny realnych kosztów, przychodów oraz efektywności IPC w latach kolejnych.

Poniżej prezentuję szczegółowe zestawienie danych, uzupełnione o wnioskowany kontekst historyczny:

1. Stan zatrudnienia w Inkubatorze Przedsiębiorczości

Liczba pracowników oraz formy zatrudnienia kształtowały się następująco:

Tabela nr 1 – stan zatrudnienia umowy o pracę

Zatrudnieni na umowę o pracę	Liczba osób/etatów			
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Na dzień 17.07.2026 r.
	4/4	3/2	4/3,5	4/3,5
W tym wysokość etatów finansowanych z budżetu IPC	4	2	3	3

PODSUMOWANIE danych z tabeli nr 1 – stan zatrudnienia umowy o pracę w IPC:

Choć liczba zatrudnionych osób na dzień 17.07.2026 r. powróciła do stanu wyjściowego z końca 2023 roku (4 osoby), zmianie uległ wymiar czasu pracy. Przejście z pełnych 4 etatów na 3,5 etatu świadczy o wprowadzeniu zatrudnienia w niepełnym wymiarze czasu pracy. W latach 2023–2024 budżet IPC w 100% pokrywał koszty wszystkich istniejących etatów. Od 2025 roku model ten uległ zmianie – obecnie IPC finansuje 3 z 3,5 etatu (ok. 85,7%). Oznacza to, że pozostałe 0,5 etatu zostało zdywersyfikowane i opłacone zostało z innych źródeł finansowania, tj. koszty pośrednie pochodzące z realizowanych projektów unijnych.

Tabela nr 2 – stan zatrudnienia umowy cywilnoprawne w IPC

	Liczba pracowników (zleceniobiorców)			
	Zatrudnienie na dzień 31.12.2023 ilość umów	Zatrudnienie na dzień 31.12.2024 ilość umów	Zatrudnienie na dzień 31.12.2025 ilość umów	Na dzień 17.07.2026 r. ilość umów
Umowy zlecenia	0	4	4	5
Umowy aktywne	w roku 2023	w roku 2024	w roku 2025	w roku 2026 na dzień 17.07.2026 r.
	12	5	9	10
W tym źródło finansowania: budżet IPC/ projekty unijne	0/12	0/5	2/7	0/10

PODSUMOWANIE danych z tabeli nr 2 – stan zatrudnienia umowy cywilnoprawne w IPC:

W roku 2023 odnotowano najwyższą liczbę obowiązujących umów (12), przy jednoczesnym zerowym stanie stałych zleceniobiorców na dzień bilansowy (31.12.2023). Świadczy to o realizacji krótkoterminowych, rozproszonych zadań. Z kolei w latach 2024–2026 widoczna jest stabilizacja – liczba bieżących pracowników wzrosła do 5 osób, przy zbliżonej liczbie ogólnych umów (10 w roku 2026). Struktura finansowania wykazuje niemal całkowitą zależność od projektów unijnych. W latach 2023, 2024 oraz 2026 budżet IPC nie poniósł żadnych kosztów z tytułu obsługi umów zlecenie (100% finansowania unijnego). Wyjątkiem był rok 2025, kiedy budżet IPC sfinansował jedynie 2 z 9 obowiązujących umów o łącznej wartości 550,00 zł.

2. Koszty wynagrodzeń i pochodnych

Łączne koszty wynagrodzeń z podziałem na poszczególne formy współpracy wyniosły:

- **Rok 2023 (pełen obraz zatrudnienia):**

- Umowy o pracę (wraz z pochodnymi): 322 276,68 zł
- Umowy zlecenia: 0,00 zł
- Umowy o dzieło: 0,00 zł
- Inne formy (np. B2B): 0,00 zł
- **Razem: 322 276,68 zł**

Komentarz:

W roku 2023 w budżecie IPC nie figurują umowy cywilnoprawne, w tym umowy zlecenia, które wykazano w pkt. 1 *Tabela nr 2 – stan zatrudnienia umowy cywilnoprawne w IPC (12)* z uwagi na źródło ich finansowania bezpośrednio z kosztów pośrednich projektów unijnych.

- **Rok 2024:**

- Umowy o pracę (wraz z pochodnymi): 332 411,20 zł, w tym m.in.:
 - Ekwiwalent za urlop wypoczynkowy w związku z rozwiązaniem stosunku pracy: 10808,14 zł
- Umowy zlecenia: 0,00 zł
- Umowy o dzieło: 0,00 zł
- Inne formy (np. B2B): 0,00 zł
- **Razem: 332 411,20 zł**

Komentarz:

W roku 2024 w budżecie IPC nie figurują umowy cywilnoprawne, w tym umowy zlecenia, które wykazano w pkt. 1 *Tabela nr 2 – stan zatrudnienia umowy cywilnoprawne w IPC (5)* z uwagi na źródło ich finansowania bezpośrednio z kosztów pośrednich projektów unijnych.

Dodatkowa uwaga do kosztów roku 2024 (Skutki finansowe kryzysu kadrowego):

Szczególnego wyjaśnienia wymaga struktura wydatków pracowniczych w okresie „paraliżu

personalnego IPC” w 2024 roku, o którym piszę na wstępie. Na uwagę zasługuje fakt, iż cała kadra IPC rozwiązując stosunek pracy, bezpośrednio po przedłożeniu wypowiedzeń bądź w trakcie trwania tego okresu, nie świadczyła pracy. Zjawisko to wygenerowało dla budżetu jednostki skumulowane, obligatoryjne obciążenia finansowe z tytułu świadczeń za czas niewykonywania pracy, co w ujęciu ekonomicznym stanowiło koszt bezproduktywny:

- 1) **Koszty świadczeń z tytułu czasowej niezdolności do pracy:** Pracodawca był prawnie zobowiązany do finansowania tych świadczeń przez ustawowo określoną część okresu absencji, mimo całkowitego braku świadczenia pracy przez pracowników.
 - 2) **Kumulacja ekwiwalentu za urlop:** Przyczyna nieobecności pracowników nie pozwalała na skierowanie ich na zaległe urlopy wypoczynkowe. Spowodowało to bezwzględny obowiązek wypłaty jednorazowych ekwiwalentów pieniężnych za niewykorzystane urlopy w dniu rozwiązania stosunku pracy.
- **Rok 2025:**
 - Umowy o pracę (wraz z pochodnymi): 339 840,38 zł
 - Umowy zlecenia: 15 850,00 zł
 - Umowy o dzieło: 0,00 zł
 - Inne formy (np. B2B): 0,00 zł
 - **Razem: 355 690,38 zł**

Ważna uwaga do struktury kosztów i wynagrodzeń za rok 2025 (Mechanizm refundacji UE):

Prezentując dane finansowe za rok 2025, należy zwrócić szczególną uwagę na specyfikę rozliczania projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej, w których zastosowano system finansowania kosztów pośrednich odmienny do lat ubiegłych, czyli w formie refundacji, a nie ponoszenia kosztów bezpośrednio z konta projektowego, ponieważ takie zasady zostały zarekomendowane przez Instytucję Zarządzającą Regionalnym Programem FEP 2021-2027 (IZ).

W raportowanym okresie pełna kwota wydatków pracowniczych została ujęta po stronie kosztów Inkubatora (IPC), co wynika z obowiązującej zasady kasowej i księgowej. Niemniej jednak, kwota ta zawiera w sobie wydatek w wysokości **15 850,00 zł**, z czego aż **15 300,00 zł** stanowi koszt kwalifikowalny podlegający bezpośredniemu zwrotowi. Środki te są odzyskiwane przez Gminę w formie refundacji po zatwierdzeniu właściwego wniosku o płatność przez IZ.

Ponieważ zwrot wspomnianej kwoty 15 300,00 zł następuje w bieżącym roku, realne koszty wynagrodzeń obciążające ostatecznie budżet IPC (po pomniejszeniu o należną refundację) wynoszą faktycznie **340 390,38 zł**. Wykazanie w dokumentacji pełnej kwoty pierwotnej jest wyłącznie wymogiem techniczno-księgowym i nie oznacza permanentnego obciążenia finansowego dla budżetu naszej jednostki.

- **Rok 2026 (na dzień 17.07.2026 r.):**
 - Umowy o pracę (wraz z pochodnymi): 223 667,63 zł
 - Umowy zlecenia: 40 473,00 zł
 - Umowy o dzieło: 0,00 zł
 - Inne formy (np. B2B): 0,00 zł

- Razem: 264 140,63 zł

Uwaga do kosztów wynagrodzeń za rok 2026 (Refundacja 100%):

Analogiczny mechanizm unijny dotyczy roku 2026. Wykazana w zestawieniu łączna wartość umów zlecenia w kwocie **40 473,00 zł** w całości (100%) stanowi koszt kwalifikowalny projektu UE i podlega pełnej refundacji. W związku z tym realny koszt wynagrodzeń obciążający budżet IPC wynosi **223 667,63 zł** (co wynika z pomniejszenia kwoty wyjściowej 264 140,63 zł o należny zwrot 40 473,00 zł).

3. Całkowite koszty funkcjonowania jednostki

Struktura kosztów z uwzględnieniem roku bazowego (2023):

Lp.	Nazwa kosztu	2023	2024	2025	01.01. - 17.07.2026
1.	Wynagrodzenia osob. Pracowników	267 937,67 zł	281 027,84 zł	269 692,30 zł	186 764,24 zł
2.	Pochodne wynagr. (ZUS, Fundusz Pracy)	54 339,01 zł	51 383,36 zł	54 298,08 zł	36 903,39 zł
3.	Umowy zlecenie	0,00 zł	0,00 zł	15 850,00 zł	40 473,00 zł
4.	Zakupy (materiały, wyposażenie, gaz)	58 526,01 zł	48 569,55 zł	69 262,47 zł	27 683,36 zł
5.	Artykuły spożywcze	0,00 zł	0,00 zł	171,46 zł	468,58 zł
6.	Woda i energia elektryczna	258 863,98 zł	265 133,76 zł	245 378,05 zł	146 322,02 zł
7.	Konserwacje systemu i remonty	18 253,20 zł	21 106,80 zł	26 876,10 zł	10 616,05 zł
8.	Badania profilaktyczne	200,00 zł	650,00 zł	220,00 zł	0,00 zł
9.	Usługi	61 930,55 zł	56 319,91 zł	70 814,89 zł	51 627,63 zł
10.	Usługi telekomunikacyjne	3 944,66 zł	6 546,98 zł	7 022,00 zł	4 241,49 zł
11.	Delegacje i ryczałt za dojazdy	3 502,82 zł	2 296,64 zł	3 081,96 zł	1 497,87 zł
12.	Oplaty i składki (w tym ubezpiecz. majątk.)	4 639,00 zł	4 009,00 zł	8 570,00 zł	8 651,00 zł
13.	Odpis na ZFŚS	6 630,00 zł	9 322,11 zł	9 360,00 zł	8 634,00 zł
14.	Podatek od nieruchomości	38 276,00 zł	45 748,00 zł	46 720,00 zł	26 243,00 zł
15.	Odpady komunalne	4 342,68 zł	4 350,68 zł	4 358,68 zł	2 171,34 zł
16.	Szkolenia	450,00 zł	600,00 zł	3 020,00 zł	361,60 zł
17.	Inwestycje- zakup laptopa	0,00 zł	3 600,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
RAZEM		781 835,58 zł	800 664,63 zł	834 695,99 zł	552 658,57 zł
Koszty rzeczywiste po uwzględnieniu refundacji		<i>Nie dotyczy</i>	<i>Nie dotyczy</i>	819 395,99 zł (-15 300,00 zł)	459 418,98 zł (- 93 239,59 zł)

PREZENTACJA ANALITYCZNA KOSZTÓW FUNKCJONOWANIA IPC (2025–2026)
w ujęciu sprawozdawczym (kasowym) oraz rzeczywistym
(po uwzględnieniu refundacji zewnętrznych)

Prezentowane w sprawozdaniach finansowych kwoty odzwierciedlają wyłącznie techniczny, kasowy przepływ środków w danym roku budżetowym. Aby uzyskać rzetelny obraz ekonomiczny i ocenić realne koszty funkcjonowania Inkubatora Przedsiębiorczości Cierzenie (IPC) obciążające Gminę, pozycje te należy skorygować o zakontraktowane, należne Gminie zwroty z funduszy Unii Europejskiej.

1) Analiza korekty kosztów za rok 2025

W roku 2025 całkowity zarejestrowany koszt funkcjonowania IPC wyniósł **834 695,99 zł**, z czego łączne nakłady na politykę płacową (wynagrodzenia osobowe, pochodne oraz umowy zlecenia) zamknęły się w kwocie **339 840,38 zł**.

- **Pozycja podlegająca zwrotowi:** W ramach umów zlecenia wykazano kwotę 15 850,00 zł, z której wartość **15 300,00 zł** stanowi wydatek kwalifikowalny w projektach unijnych.
- **Korekta analityczna kosztów osobowych:**
 $339\,840,38\text{ zł} - 15\,300,00\text{ zł} = 324\,540,38\text{ zł}$
- **Realny koszt całkowity jednostki (2025):**
 $834\,695,99\text{ zł} - 15\,300,00\text{ zł} = 819\,395,99\text{ zł}$

Wniosek za 2025 r.: Realne koszty utrzymania jednostki były niższe o **15 300,00 zł** w stosunku do danych sprawozdawczych, a faktyczne obciążenie z tytułu wynagrodzeń wyniosło **324 540,38 zł**.

2) Analiza korekty kosztów za rok 2026 (okres od 01.01 do 17.07)

W raportowanym okresie roku 2026 ewidencja kasowa wykazuje całkowity koszt na poziomie **552 658,57 zł**. Suma wydatków na kadre wynosi **264 140,63 zł**. Rok 2026 charakteryzuje się wysoką efektywnością w odzyskiwaniu środków z uwagi na skumulowane rozliczenia:

- **Zwrot z tytułu umów cywilnoprawnych:** Łączna wartość wykazanych umów zlecenia wynosi **40 473,00 zł**. Pozycja ta w całości (100%) podlega refundacji zewnętrznej ze środków UE.
- **Zwrot z tytułu skumulowanych kosztów pośrednich:** Dodatkowo, zgodnie z harmonogramem rozliczeń finansowych, do budżetu wpłynie kwota **52 766,59 zł** stanowiąca zwrot kosztów pośrednich ponoszonych przez IPC we wcześniejszych etapach realizacji projektów (koszty zarządzania i obsługi projektów unijnych).
- **Suma zwrotów w roku 2026:**
 $40\,473,00\text{ zł} + 52\,766,59\text{ zł} = 93\,239,59\text{ zł}$
- **Korekta analityczna kosztów osobowych:**
 $264\,140,63\text{ zł} - 40\,473,00\text{ zł} = 223\,667,63\text{ zł}$
- **Realny koszt całkowity jednostki (2026):**
 $552\,658,57\text{ zł} - 93\,239,59\text{ zł} = 459\,418,98\text{ zł}$

Wniosek za 2026 r.: W wyniku skumulowanego spływu refundacji rzeczywisty koszt operacyjny funkcjonowania IPC za analizowany okres roku 2026 zamyka się w kwocie 459 418,98 zł (jest mniejszy od pozycji kasowej o ponad 93 tys. zł).

WNIOSKI KOŃCOWE:

Przedstawiona analiza ekonomiczna jednoznacznie dowodzi, że działalność projektowa prowadzona przez Inkubator Przedsiębiorczości Cierzenie generuje wysoki stopień samofinansowania. Pomijanie w rozliczeniach struktury przesuniętych w czasie zwrotów unijnych, bez złożenia wyjaśnień mogłoby prowadzić błąd interpretacyjny, sztucznie zawyżając wydatki budżetowe o łączną kwotę **108 539,59 zł**. Uwzględnienie odzyskanych funduszy europejskich pozwala na optymalizację wydatków budżetowych i minimalizuje poziom zaangażowania środków własnych Gminy w ostateczne utrzymanie jednostki.

4. Osiągnięte dochody Inkubatora w poszczególnych latach (ogółem):

Odpowiadając bezpośrednio na Pana pytanie dotyczące wielkości wygenerowanych przez Inkubator „przychodów”, pragnę wyjaśnić, że posługuję się terminem „dochody budżetowe”, gdyż jest to jedyne poprawne pojęcie na gruncie prawa finansowego. Wynika to bezpośrednio z faktu, że Inkubator Przedsiębiorczości Cierzenie funkcjonuje jako jednostka budżetowa Gminy Debrzno.

Zgodnie z Ustawą o finansach publicznych, wszelkie wpłaty od przedsiębiorców (np. z tytułu czynszów) nie stanowią komercyjnego przychodu czy zysku samej instytucji, lecz są dochodami własnymi Gminy, które w całości odprowadzamy na rachunek samorządu. W sferze budżetowej pojęcie „przychodu” jest zarezerwowane wyłącznie dla operacji takich jak kredyty czy pożyczki. Dlatego, dbając o pełną rzetelność i poprawność urzędową, poniżej przedstawiam Panu wykaz dochodów, o które działalność Inkubatora realnie zasilila budżet naszej Gminy w badanym okresie:

- Rok 2023: 382 868,49 zł
- Rok 2024: 376 305,34 zł
- Rok 2025: 356 495,44 zł
- Rok 2026 (na dzień 17.07.2026 r.): 229 929,41 zł

5. Liczba realizowanych projektów

Prezentując dane w zakresie liczby realizowanych projektów, należy dokonać ich wyraźnego podziału na dwa niezależne obszary zadaniowe, co pozwala na pełną i rzetelną ocenę zaangażowania merytorycznego kadry IPC:

1. **Projekty w strukturze bezpośredniej IPC:** Są to zadania realizowane na podstawie stosownych zarządzeń Burmistrza Debrzno, które wprost powierzają Inkubatorowi rolę głównego beneficjenta lub realizatora danego programu zewnętrznego. Projekty te są bezpośrednio księgowane i rozliczane w budżecie jednostki w Cierzniach.
2. **Wsparcie strategiczne Gminy Debrzno (Projekty zewnętrzne):** Niezależnie od zadań własnych, Inkubator Przedsiębiorczości pełni istotną funkcję centrum wsparcia projektowego dla całego samorządu. Pracownicy IPC aktywnie i w szerokim zakresie wspierają Gminę Debrzno w procesach wykonawczych, operacyjnych oraz – co najistotniejsze – w skomplikowanych procedurach rozliczeniowych projektów unijnych i krajowych, które formalnie i urzędowo pozostają przypisane do Urzędu Miejskiego.

Oznacza to, że kadra Inkubatora wykonuje realną, wysoko wykwalifikowaną pracę przy obsłudze wniosków o płatność, sprawozdawczości oraz audytach zewnętrznych dla zadań, które w statystykach figurują jako projekty Gminy, a nie IPC. Brak uwzględnienia tego faktu w suchej liczbie projektów zaniżałby faktyczną efektywność pracy zespołu Inkubatora, który realnie odciąża aparat urzędowy magistratu i zabezpiecza płynność finansową gminnych dotacji.

W poszczególnych latach jednostka realizowała następującą liczbę projektów (*projekty w strukturze bezpośredniej IPC*):

- **2023 r.:** 1 projekt
- **2024 r.:** 2 projekty
- **2025 r.:** 3 projekty
- **2026 r. (na dzień 17.07):** 3 projekty

W poszczególnych latach jednostka zaangażowana była w realizację i rozliczanie następującej liczby projektów (*wsparcie strategiczne Gminy – projekty „zewnętrzne”*):

- **2023 r.:** 2 projekty – dane pogładowe, brak pełnego formalnego przekazania spraw
- **2024 r.:** 2 projekty – dane pogładowe, brak pełnego formalnego przekazania spraw
- **2025 r.:** 8 projektów (3 w strukturze bezpośredniej/ 5 jako „zewnętrzne”)
- **2026 r. (na dzień 17.07):** 14 projektów (3 w strukturze bezpośredniej/ 11 jako „zewnętrzne”)

Ważna uwaga dotycząca braku możliwości weryfikacji danych za lata 2023–2024:

Odnosząc się do szczegółowości danych rzeczowych i operacyjnych z lat 2023–2024 (w szczególności w zakresie zaangażowania merytorycznego w poszczególne zadania), należy wskazać na istotne bariery formalno-organizacyjne. W okresie tym przeprowadzenie pełnej weryfikacji oraz rzetelnego podsumowania bieżących działań ówczesnego zespołu IPC zostało znacząco utrudnione ze względu na uwarunkowania kadrowe. Wszyscy pracownicy, po złożeniu wypowiedzeń umów o pracę, **sukcesywnie zaprzestawali świadczenia pracy.**

Co istotne, zakończenie współpracy nastąpiło bez przeprowadzenia formalnego i merytorycznego procesu zapewniającego pełną ciągłość organizacyjną i informacyjną. W konsekwencji obecne kierownictwo Inkubatora oraz Urzędu nie dysponuje kompletną dokumentacją wewnętrzną, obejmującą m.in. bieżące materiały projektowe, pełne rejestry kontaktów z przedsiębiorcami oraz inne narzędzia pozwalające na odtworzenie wszystkich działań operacyjnych z tamtego okresu. Z tego względu ustalenia dotyczące ówczesnej działalności opierają się na zewnętrznej i niezależnej dokumentacji, która stanowi jedyne dostępne źródło wiedzy umożliwiające rekonstrukcję przebiegu działań instytucji.

6. Wykaz projektów realizowanych przez IPC od 1 stycznia 2023 r.

(Rozszerzono zakres wykazu, aby zobrazować ciągłość działań od 2023 r.)

- 2023 r.: 3 projekty

1. „Przedszkolaki - debrzeńskie bystrzaki” – wartość projektu: 1 158 971,62 zł; kwota dofinansowania: 985 125,88 zł (środki pochodzące z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020). Okres realizacji projektu: od 01.06.2021 r. do 30.06.2023 r.
2. EkoPracownia zielone serce Szkoły Podstawowej w Debrznie; Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku; Kwota dofinansowania: 49 980,61 zł; Wartość zadania: 55 534,01 zł; Okres realizacji: 01.07.2023 – 30.09.2024
3. „Usuwanie odpadów z folii rolniczych, siatki i sznurka do owijania balotów, opakowań po nawozach i typu Big Bag” – Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej; Kwota dofinansowania z NFOŚiGW: 29 825,00 zł netto; Okres realizacji przedsięwzięcia: 01.07.2023 – 31.12.2023

- 2024 r.: 4 projekty

1. „Razem w górę - projekt edukacyjny dla szkół wiejskich gminy Debrzno”, wartość projektu: 1 009 579,50 zł; kwota dofinansowania 908 621,55 zł; Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.8 Edukacja ogólna i zawodowa; Okres realizacji projektu: od 1 czerwca 2024 roku do 31 lipca 2026 roku
2. „Przedszkola marzeń Gminy Debrzno”, wartość projektu: 1 545 537,95 zł; kwota dofinansowania: 1 390 984,15 zł; Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.7 Edukacja przedszkolna. Okres realizacji projektu: od 1 kwietnia 2024 roku do 31.10.2026 roku
3. EkoPracownia zielone serce Szkoły Podstawowej w Debrznie; Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku; Kwota dofinansowania: 49 980,61 zł; Wartość zadania: 55 534,01 zł; Okres realizacji: 01.07.2023 – 30.09.2024
4. Regionalne wsparcie rozwoju kompetencji kluczowych w pomorskich szkołach – Grant Szkoła Podstawowa w Debrznie; Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027; wartość projektu: 568 400 zł; dofinansowanie 554 190 zł; Okres realizacji: luty 2024 r. – czerwiec 2028 r. (w III kwartale 2026 zwiększenie grantu o 170 000,00 zł)

Dodatkowo, na mocy Zarządzeń Burmistrza Debrzna z dnia 8 sierpnia 2024 r., do realizacji Inkubatorowi Przedsiębiorczości Cierzenie zostały formalnie przekazane następujące projekty:

- „Mini pakt gminna pracownia komputerowa”
- „Pomorskie OSP 2023”

- „Likwidacja Barszczu Sosnowskiego na terenie Gminy Debrzno"
- „Cyberbezpieczny samorząd"
- „Ciepłe mieszkanie"
- „Aktywny ORLIK"
- „Profilaktyka osteoporozy"

Należy jednak podkreślić, że moment powierzenia tych zadań zbiegł się w czasie z opisywanym wcześniej kryzysem kadrowym. Ówczesny zespół, po złożeniu wypowiedzeń, **sukcesywnie zaprzestał świadczenia pracy**. W rezultacie, pomimo formalnego zlecenia powyższych projektów, brak fizycznej obecności personelu w tamtym okresie przejściowym całkowicie uniemożliwił dotychczasowej kadrze podjęcie oraz merytoryczne prowadzenie tych spraw.

- **2025 r.: 8 projektów:**

1. **„Razem w górę - projekt edukacyjny dla szkół wiejskich gminy Debrzno”,** wartość projektu: 1 009 579,50 zł; **kwota dofinansowania 908 621,55 zł;** Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.8 Edukacja ogólna i zawodowa; **Okres realizacji projektu: od 1 czerwca 2024 roku do 31 lipca 2026 roku**
2. **„Przedszkola marzeń Gminy Debrzno”,** wartość projektu: 1 545 537,95 zł; **kwota dofinansowania: 1 390 984,15 zł;** Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.7 Edukacja przedszkolna. **Okres realizacji projektu: od 1 kwietnia 2024 roku do 31.10.2026 roku**
3. **"Nastaw się na rozwój"** Działania 5.9 Kształcenie ustawiczne w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027 (FEP 2021-2027); projekt partnerski z Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowym w Chojnicach - lider; wartość projektu po stronie partnera: 3 552 102,25 zł; **kwota dofinansowania: 3374497,14 zł. Okres realizacji projektu: 01.06.2025 – 30.09.2029 r.**
4. **Cyberbezpieczna Gmina Debrzno,** Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy Priorytet II Zaawansowane usługi cyfrowe, Działanie 2.2. Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa; **wartość projektu: 711 576,00 zł; kwota dofinansowania: 711 576,00 zł. Okres realizacji projektu: 5.04.2024-31.12.2026**
5. **Aktywny AS (trenerzy Orlik)** finansowane przez Ministerstwo Sportu i Turystyki z budżetu państwa - **Okres realizacji projektu: 1.03.2025-30.11.2025; 90 zł brutto za godz., 43 godz./ miesiąc**
6. **"Profilaktyka i wczesne wykrywanie osteoporozy wśród mieszkańców Gminy Debrzno na lata 2023-2025"** Narodowy Fundusz Zdrowia - **wartość projektu: 315 000,00 kwota dofinansowania: 252 000,00 zł; Okres realizacji projektu: 14.12.2023 - 31.12.2025**
7. **Likwidacja barszczu Sosnowskiego na terenie Gminy Debrzno (z zakresu ochrony przyrody) ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w**

Gdańsku; **wartość projektu: 147 743,92 zł; kwota dofinansowania 100 000,00 zł. Okres realizacji projektu: II-IV kwartał 2025.**

8. Na zielonym szlaku. Odkrywamy bogactwo Pomorza! (edukacja ekologiczna) ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku; **wartość projektu: 38 509,00 zł; dofinansowanie 38 509,00 zł; Okres realizacji: II-IV kwartał 2025.**

• **2026 r. (na dzień 17.07): 14 projektów**

1. „Razem w górę - projekt edukacyjny dla szkół wiejskich gminy Debrzno”, wartość projektu: 1 009 579,50 zł; **kwota dofinansowania 908 621,55 zł**; Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.8 Edukacja ogólna i zawodowa; **Okres realizacji projektu: od 1 czerwca 2024 roku do 31 lipca 2026 roku**
2. „Przedszkola marzeń Gminy Debrzno”, wartość projektu: 1 545 537,95 zł; **kwota dofinansowania: 1 390 984,15 zł**; Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.7 Edukacja przedszkolna. **Okres realizacji projektu: od 1 kwietnia 2024 roku do 31.10.2026 roku**
3. "Nastaw się na rozwój" Działania 5.9 Kształcenie ustawiczne w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027 (FEP 2021-2027); projekt partnerski z Centrum Edukacyjno-Wdrożeniowym w Chojnicach - lider; **wartość projektu po stronie partnera: 3 552 102,25 zł; kwota dofinansowania: 337 449,14 zł. Okres realizacji projektu: 01.06.2025 – 30.09.2029 r.**
4. Cyberbezpieczna Gmina Debrzno, Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy Priorytet II Zaawansowane usługi cyfrowe, Działanie 2.2. Wzmocnienie krajowego systemu cyberbezpieczeństwa; **wartość projektu: 711 576,00 zł; kwota dofinansowania: 711 576,00 zł. Okres realizacji projektu: 5.04.2024-31.12.2026**
5. Program modernizacji kompleksów sportowych Moje Boisko ORLIK 2012 Edycja 2025; finansowane przez Ministerstwo Sportu i Turystyki z budżetu państwa; **wartość projektu: 202 991,26 zł; kwota dofinansowania: 90 300,00 zł. Okres realizacji projektu: marzec 2026-31.10.2026**
6. Inwestycje w cyberbezpieczne wodociągi celem podniesienia poziomu bezpieczeństwa KPO finansowany ze środków Instrumentu na Rzecz Odbudowy i Zwiększania Odporności Inwestycja C3.1.1. Cyberbezpieczeństwo –CyberPL, infrastruktura przetwarzania danych oraz optymalizacja infrastruktury służb państwowych odpowiedzialnych za bezpieczeństwo Cyberbezpieczeństwo -Cyberbezpieczne Wodociągi; **wartość projektu: 253 696,00 zł; kwota dofinansowania: 208 110,00 zł. Okres realizacji projektu: luty 2026-31.12.2026**
7. Wymiana źródła ciepła w dwóch świetlicach wiejskich w gminie Debrzno ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsk; **wartość projektu: 77 550,00 zł; kwota dofinansowania: 40 000,00 zł. Okres realizacji projektu: do 30.11.2026**

8. Pomorska Rada Seniorów 2026 – dofinansowanie z Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego; **wartość projektu: 20 000,00 zł; kwota dofinansowania: 10 000,00 zł. Okres realizacji projektu: do 31.10.2026**
9. **Aktywny AS** (trenerzy Orlik) finansowany przez Ministerstwo Sportu i Turystyki z budżetu państwa – 2026 – dofinansowanie uzależnione od wysokości zrealizowanych godzin w skali m-ca, 32 godz. na miesiąc, 90 zł brutto za godz. **Okres realizacji projektu: do 30.11.2026**
10. Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1870.2.2 Dokumentacja projektowo-kosztorysowa przebudowa OPS w Debrznie i 1870.1.2 Dokumentacja projektowo-kosztorysowa - Budowa magazynu zasobów ochrony ludności i obrony cywilnej wraz z doraźnym miejscem schronienia na terenie Stadionu Miejskiego w Debrznie, działka o numerze 1055/24, obręb Miasto Debrzno / program finansowany przez Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji, realizowany przez Pomorski Urząd Wojewódzki w Gdańsku; **wartość projektu: 140 000,00 zł; kwota dofinansowania: 140 000,00 zł. Okres realizacji projektu: do 31.12.2026**
11. Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1087.4 Aktualizacja oprogramowania jednostek: Ochotnicza Straż Pożarna w Starym Gronowie / program finansowany przez Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji, realizowany przez Pomorski Urząd Wojewódzki w Gdańsku; **wartość projektu: 1500,00 zł; kwota dofinansowania: 1500,00 zł. Okres realizacji projektu: do 31.12.2026**
12. Aktywne sołectwo pomorskie - „Podwórko wiejskie – Magiczny Ogród w Myśligoszczy” Pomorski Urząd Wojewódzki - **wartość projektu: 30 000,00 zł; kwota dofinansowania: 25 000,00 zł. Okres realizacji projektu: maj 2026 - 31.10.2026**
13. Przebudowa i zmiana sposobu użytkowania Pałacu w Boboszewie na cele społeczne (mieszkania treningowe i wspomagane) wraz z zagospodarowaniem terenu i niezbędną infrastrukturą techniczną - Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027; **wartość projektu: 9 277 295,78 zł; kwota dofinansowania: 8 263 775,40 zł. Okres realizacji projektu: 26.04.2026-31.08.2027**
14. Likwidacja barszczu Sosnowskiego na terenie Gminy Debrzno (z zakresu ochrony przyrody) ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku; **wartość projektu: 113372,80 zł; kwota dofinansowania: 100 000,00 zł. Okres realizacji projektu: II-IV kwartał 2026.**

7. Wnioski o środki zewnętrzne złożone od 1 stycznia 2023 r.

W odpowiedzi na Pana wniosek dotyczący przedstawienia wykazu o jakie środki zewnętrzne aplikował Inkubator, poniżej przedkładam za lata 2023-2024 zestawienie oparte na analizie zastanych, częściowych materiałów źródłowych. Ze względu na brak jednoznacznych rejestrów kancelaryjnych, poniższy wykaz obrazuje jedynie zidentyfikowaną dokumentację projektową, bez możliwości precyzyjnego określenia faktycznej roli i stopnia zaangażowania ówczesnego zespołu w procesy aplikacyjne. Z uwagi na brak ciągłości informacyjnej, poniższe zestawienie należy traktować jako materiał poglądowy. Pragnę poinformować, że w związku z wymianą zespołu realizującego zadania w latach 2023–2024, obecne kierownictwo Inkubatora nie zastało kompletnych rejestrów ani zestawień

projektowych. Uwaga ta nie dotyczy lat 2025-2026, a sporządzone wykazy obejmują pełny obraz, wynikający z prowadzonej w tym okresie dokumentacji.

A. W roku 2023 - brak formalnego procesu przekazania spraw przez poprzedni zespół (material poglądowy)

Nazwa projektu/ źródło dofinansowania	Wartość złożonego wniosku	Status
PZREDSZKOLA MARZEŃ w gminie Debrzno; Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.7 Edukacja przedszkolna.	1 545 537,95 zł	Otrzymano dofinansowanie
„Razem w górę - projekt edukacyjny dla szkół wiejskich gminy Debrzno”, Europejski Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze europejskie dla silnego społecznie Pomorza (EFS+), Działanie 5.8 Edukacja ogólna i zawodowa	1 009 579,50 zł	Otrzymano dofinansowanie
Regionalne wsparcie rozwoju kompetencji kluczowych w pomorskich szkołach”; Fundusz Społeczny Plus w ramach Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027	568 400,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
"Profilaktyka i wczesne wykrywanie osteoporozy wśród mieszkańców Gminy Debrzno na lata 2023-2025" Narodowy Fundusz Zdrowia	315.000, 00 zł	Otrzymano dofinansowanie
„Usuwanie odpadów z folii rolniczych, siatki i sznurka do owijania balotów, opakowań po nawozach i typu Big Bag” – Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	Kwota dofinansowania 18 339,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
Przedsięwzięcie w ramach Programu Priorytetowego „Ciepłe mieszkanie”, którego celem jest poprawa jakości	705 000,00 zł	Otrzymano dofinansowano

powietrza oraz zmniejszenie emisji pyłów oraz gazów cieplarnianych – poprzez wymianę źródeł ciepła i poprawę efektywności energetycznej w lokalach mieszkalnych, znajdujących się w budynkach mieszkalnych wielorodzinnych, znajdujących się na terenie Gminy Debrzno		
---	--	--

B. W roku 2024 – *brak formalnego procesu przekazania spraw przez poprzedni zespół (materiał poglądowy)*

- nie odnotowano

C. W roku 2025 złożono 14 wniosków:

Nazwa projektu/ źródło dofinansowania	Wartość złożonego wniosku	Status	UWAGI
"Budowa i Modernizacja Gminnego Systemu Zaopatrzenia w wodę Gminy Debrzno" - program rządowy Krajowy Program Odbudowy KPO	4 992 379,76 zł	Brak dofinansowania	Projekt został wybrany do dofinansowania z listy rezerwowej. Ze względu na brak zgody na wydłużenie terminu realizacji, wykonanie zaplanowanych działań byłoby niemożliwe. Odstąpienie od podpisania umowy.
"Modernizacja zespołu boisk ORLIK w miejscowości Debrzno", Program modernizacji kompleksów sportowych Moje Boisko ORLIK 2012 Edycja 2025; finansowane przez Ministerstwo Sportu i Turystyki z budżetu państwa	202 991,26 zł	Otrzymano dofinansowanie	w trakcie realizacji
LGD - "Przebudowa wraz z małą infrastrukturą istniejących kąpielisk przy jeziorach Staw Miejski i Żuczek"; Działanie 6.12 Infrastruktura turystyki - RLKS Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027	1 516 458,73 zł	W trakcie procedowania	oczekuje na podpisanie umowy

LGD "Budowa infrastruktury karawaningowej w gminie Debrzno"; Działanie 6.12 Infrastruktura turystyki - RLKS Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027	112 856,28 zł	Otrzymano dofinansowanie	umowa podpisana
"Usługi społeczne i zdrowotne dla mieszkańców korzystających z Centrum Mieszkań Treningowych i Wspomaganych w Gminie Debrzno" FEMP.05.17-IZ.00-002/25 Usługi społeczne i zdrowotne w ramach programu regionalnego FEMP 2021-2027 w zakresie projektów zintegrowanych z projektami finansowanymi w Działaniu 6.3. Infrastruktura społeczna; finansowane ze środków UE 85% i budżetu państwa 10%	2 398 797,02 zł	Otrzymano dofinansowanie	umowa podpisana
"Przebudowa i zmiana sposobu użytkowania Pałacu w Boboszewie na cele społeczne", FEMP.05.17-IZ.00-002/25 Usługi społeczne i zdrowotne w ramach programu regionalnego FEMP 2021-2027 w zakresie projektów zintegrowanych z projektami finansowanymi w Działaniu 6.3. Infrastruktura społeczna; finansowane ze środków UE 85% i budżetu państwa 10%	9 277 295,78 zł	Otrzymano dofinansowanie	w trakcie realizacji
"Poprawa dostępu do małej infrastruktury poprzez montaż platformy wypoczynkowej nad Jeziorem Żuczek oraz remoncie schodów w gminie Debrzno" - LKS Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027	150 563,27 zł	W trakcie procedowania	w trakcie uzupełnień
Inwestycje w cyberbezpieczne wodociągi celem podniesienia poziomu bezpieczeństwa KPOD.05.10-IW.06-006/25 C31.1. „Cyberbezpieczeństwo – CyberPL, infrastruktura przetwarzania danych oraz optymalizacja infrastruktury służb państwowych odpowiedzialnych za bezpieczeństwo”	253 696,00 zł	Otrzymano dofinansowanie	w trakcie realizacji
Premia społeczna, Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego Plus 2021–2027 w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS.04.13-IP.06-0018/23) / program realizowany przez Fundację Fundusz Współpracy	534 190,00 zł	Otrzymano dofinansowanie	w trakcie realizacji
Budowa nowej stacji uzdatniania wody wraz z infrastrukturą techniczną i rozbiórka istniejącej stacji uzdatniania w Nowym Gronowie oraz infrastruktura	4 877 873,25 zł	W trakcie procesów	w trakcie oceny merytorycznej i horyzontalnej

towarzysząca. 2.12. Zrównoważona gospodarka wodna FEPM.02.12-IZ.00-002/25			
Likwidacja barszczu Sosnowskiego na terenie Gminy Debrzno (z zakresu ochrony przyrody) ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku	147 743,92 zł	Otrzymano dofinansowanie	zakończony
Na zielonym szlaku. Odkrywamy bogactwo Pomorza! (edukacja ekologiczna) ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku	38 509,00 zł	Otrzymano dofinansowanie	
Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej	684 826,00 zł	Otrzymano dofinansowanie	zakończony
Wymiana źródła ciepła w dwóch świetlicach wiejskich w gminie Debrzno ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku	77 550,00 zł	W trakcie procedowania	przygotowania do umowy
2025 SUMY:	21 758 348,48 zł		

D. W roku 2026 (na dzień 17.07) złożono 17:

Nazwa projektu/ źródło dofinansowania	Instytucja finansująca	Wartość złożonego wniosku	Status
Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1087.1 Dokumentacja projektowo kosztorysowa - Budowa magazynu zasobów ochrony ludności i obrony cywilnej wraz z doraźnym miejscem schronienia na terenie Stadionu Miejskiego w Debrznie, działka o numerze 1055/24, obręb Miasto Debrzno	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji przez Pomorski Urząd Wojewódzki	60 000,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1087.2 Dokumentacja projektowo-kosztorysowa przebudowa OPS w Debrznie	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji przez Pomorski Urząd Wojewódzki	80 000,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
Aktywne sołectwo pomorskie: „Podwórko wiejskie – Magiczny Ogród w Myśligoszczy”	Pomorski Urząd Wojewódzki	30 000,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
"Aktywny AS" (trenerzy Orlik) finansowane przez Ministerstwo Sportu i	Ministerstwo Sportu i Turystyki; operator Fundacja Orły Sportu	90 zł / godz. zajęć do 43 godz. w miesiącu	Otrzymano dofinansowanie

Turystyki z budżetu państwa na rok 2026			
"Przedszkola w Gminie Debrzno", 5.7. Edukacja przedszkolna FEPM.05.07-IZ.00-001/25	Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027	781 296,38 zł	W trakcie procedowania
"Pomorskie dla zwierząt 2026" / program finansowany przez Pomorski Urząd Wojewódzki	Pomorski Urząd Wojewódzki	7 430,00 zł	Brak dofinansowania – wyczerpanie alokacji
"Pomorska Rada Seniorów 2026"	Pomorski Urząd Wojewódzki	20 000,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
"Pomorskie OSP 2026"	Pomorski Urząd Wojewódzki	25 000,00 zł	Brak dofinansowania - wyczerpanie alokacji
"Likwidacja barszczu Sosnowskiego na terenie Gminy Debrzno" (z zakresu ochrony przyrody) ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku	WFOŚ Gdańsk	113 372,80 zł	Otrzymano dofinansowanie
"Na szlaku debrzeńskich jezior i rzek – edukacja ekologiczna poprzez poznanie lokalnych zasobów wodnych" ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Gdańsku	WFOŚ Gdańsk	55 000,00 zł	Brak dofinansowania - wyczerpanie alokacji
Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1087.3 Szkolenia na patent sternika i udzielania pierwszej pomocy	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji przez Pomorski Urząd Wojewódzki	7 950,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1087.4 Aktualizacja oprogramowania jednostek: Ochotnicza Straż Pożarna w Starym Gronowie	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji przez Pomorski Urząd Wojewódzki	1 500,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
"Aktywny żłobek sale sensoryczne 2026", projekt Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej	Pomorski Urząd Wojewódzki	78 498,29 zł	Otrzymano dofinansowanie
Innowacje w samorządzie	Fundacja Fundusz Współpracy	172 530,00 zł	W trakcie procedowania
„Aktywni seniorzy asy na lata 2026-2030” edycja 2026	Pomorski Urząd Wojewódzki	55 080,00 zł	W trakcie procedowania
ZUS dla ZWIK: utrzymanie zdolności do pracy przez cały okres aktywności zawodowej	ZUS	36 398,00 zł	W trakcie procedowania

Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej 1087.1 Dokumentacja projektowo kosztorysowa - Budowa magazynu zasobów ochrony ludności i obrony cywilnej wraz z doraźnym miejscem schronienia na terenie Stadionu Miejskiego w Debrznie, działka o numerze 1055/24, obręb Miasto Debrzno	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji przez Pomorski Urząd Wojewódzki	60 000,00 zł	Otrzymano dofinansowanie
SUMA:		1 525 347,50 zł	

8. Powierzchnia komercyjna Inkubatora – ilość pomieszczeń przeznaczonych pod wynajmem

Łączna liczba pomieszczeń przeznaczonych do wynajmu wynosi:

- w latach 2023-2024: 14 pomieszczeń biurowych i 8 hal
- od 2025 roku: 13 pomieszczeń biurowych i 8 hal

Uzasadnienie zmiany liczby pomieszczeń przeznaczonych do wynajmu od 2025 roku

Zmniejszenie liczby pomieszczeń biurowych przeznaczonych do wynajmu z 14 do 13 od 2025 roku wynika z konieczności dostosowania infrastruktury obiektu do bezwzględnych wymogów prawnych oraz standardów bezpieczeństwa. Przeprowadzona weryfikacja wykazała, że zastany stan faktyczny stwarzał bezpośrednie niebezpieczeństwo. Jedno z pomieszczeń pełniło równocześnie funkcję serwerowni oraz miejsca składowania dokumentacji (archiwum), co w świetle obowiązujących przepisów przeciwpożarowych oraz regulacji o ochronie danych osobowych stanowiło rażące naruszenie norm. Dodatkowo przestrzeń ta była wykorzystywana jako podręczny magazyn elementów wyposażenia ruchomego (w tym elementówumeblowania), co bezpośrednio naruszało przepisy BHP, instrukcje bezpieczeństwa pożarowego obiektu oraz ograniczało wymagany dostęp techniczny do infrastruktury sieciowej.

Zastany sposób przechowywania dokumentów nie spełniał podstawowych standardów ochrony danych osobowych (RODO) i bezpieczeństwa systemów informatycznych. Dokumentacja personalna (kadrowa - zastana) oraz pozostałe zasoby archiwalne były składowane częściowo w standardowych meblach biurowych, a częściowo w szafach pancernych, które jednak pozostawały otwarte i nie były zamykane na klucz. W efekcie, pomimo posiadania odpowiedniej infrastruktury technicznej, brak wdrożonych procedur i chaos organizacyjny sprawiały, że zabezpieczenia miały charakter wyłącznie pozorny. Uniemożliwiała to skuteczną ochronę wrażliwych akt przed wglądem osób nieupoważnionych.

W związku z tym podjęto natychmiastowe działania naprawcze. Jedno pomieszczenie biurowe zostało trwale wyłączone z komercjalizacji i zaadaptowane na zamknięte archiwum, co pozwoliło na likwidację zagrożenia i przywrócenie stanu zgodnego z prawem oraz przywrócenie serwerowni jej wyłącznego, technologicznego przeznaczenia, zgodnie z aktualnymi przepisami prawa.

9. Stan wynajmu pomieszczeń

Liczba faktycznie wynajętych lokali w punktach kontrolnych:

- **Stan na dzień 31 grudnia 2023 r.:** 13 pomieszczeń biurowych i 8 hal

- **Stan na dzień 31 grudnia 2024 r.:** 14 pomieszczeń biurowych i 8 hal
- **Stan na dzień 31 grudnia 2025 r.:** 6 pomieszczeń biurowych i 8 hal
- **Stan na dzień 17.07. 2026 r.:** 6 pomieszczeń biurowych i 8 hal

10. Dochody z tytułu najmu lokali

Odnosząc się do kwestii poruszanej w tym pytaniu, ponowne posłużenie się przeze mnie w poniższych wyliczeniach pojęciem dochodów budżetowych wynika bezpośrednio z przytoczonych wyżej uwarunkowań prawnych oraz statusu Inkubatora jako jednostki budżetowej Gminy Debrzno.

Wpływy finansowe (dochody) z umów najmu:

- **2023 r.:** 382 868,49 zł
- **2024 r.:** 376 305,34 zł
- **2025 r.:** 356 495,44 zł
- **2026 r. (do dnia 17.07):** 229 929,41 zł

11. Wsparcie dla nowych podmiotów gospodarczych

Inkubator Przedsiębiorczości Cierzenie w latach ubiegłych prowadził projekty dotacyjne nakierowane na zakładanie firm. Działania te opierały się na **bezzwrotnych dotacjach inwestycyjnych oraz wsparciu pomostowym** finansowanym z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014–2020.

Oznacza to, że Inkubator dysponował konkretnymi narzędziami, tj. mechanizmem wsparcia. Prowadzone projekty, których finansowanie pochodziło z Unii Europejskiej, generowały wysokie wskaźniki w statystykach nowo powstałych firm.

Dostępność darmowych środków finansowych była głównym czynnikiem generującym masowe zainteresowanie rejestracją działalności. **W obecnym okresie programowania** (perspektywa 2021–2027) w Regionalnym Programie Operacyjnym Województwa Pomorskiego **nastąpiło całkowite odejście od dotacji bezzwrotnych na rzecz instrumentów zwrotnych** (nisko oprocentowanych pożyczek).

Dystrybucja tych środków leży wyłącznie po stronie wyspecjalizowanych instytucji finansowych, co oznacza, że Inkubator został odgórnie pozbawiony narzędzi bezpośredniego, finansowego stymulowania nowych rejestracji.

Odpowiadając na pytanie dotyczące liczby nowych przedsiębiorstw powstałych bezpośrednio przy udziale Inkubatora w okresie od 1 stycznia 2024 r. do 17 lipca 2026 r., informuję, że **Inkubator nie jest organem rejestrowym i nie prowadzi monitoringu formalno-prawnego w tym zakresie.**

Sam fakt formalnego założenia firmy w CEIDG/KRS leży wyłącznie po stronie osoby fizycznej i często następuje w okresie odroczonym, co uniemożliwia bezpośrednie powiązanie konsultacyjno-doradcze z natychmiastowym wpisem do rejestru. Z perspektywy procedur kancelaryjnych Inkubatora, instytucja nie prowadzi i nie powinna prowadzić własnych, nieformalnych rejestrów aktywności biznesowej osób trzecich, gdyż nie stanowiłoby to wiarygodnego źródła informacji dowodowej. Weryfikacja takich efektów wymagałaby dostępu do systemowych narzędzi analitycznych sprzężonych z rejestrami państwowymi, którymi Inkubator nie dysponuje.

Bezpośrednia inkubacja w przełożeniu na liczbę nowych przedsiębiorców rozpoczynających działalność gospodarczą, przy bezpośrednim wsparciu Inkubatora w ubiegłych latach wynika z obiektywnych czynników zewnętrznych, niezależnych od efektywności pracy samej instytucji:

- 1) W poprzednich latach (perspektywy finansowe do roku 2020) Inkubator był bezpośrednim operatorem projektów unijnych, w ramach, których dystrybuował bezzwrotne dotacje kapitałowe na start dla nowych firm. **Porównanie do stanu dzisiejszego (Perspektywa 2021–2027) – takiego wsparcia nie oferuje już Komisja Europejska, która zatwierdziła ogólne rozporządzenia dla funduszy strukturalnych na lata 2021–2027.**

Unia Europejska oficjalnie odeszła od tzw. „rozdawania bezzwrotnych dotacji”. Uznano, że darmowe dotacje często generowały firmy sztuczne, które upadały zaraz po zakończeniu okresu ochronnego (tzw. trwałości projektu). Komisja Europejska narzuciła zasadę, że środki publiczne mają krążyć w gospodarce. Dlatego nakazano zastąpienie dotacji instrumentami zwrotnymi (preferencyjnymi pożyczkami). Pieniądze z pożyczek po spłaceniu wracają do systemu i mogą pomóc kolejnemu przedsiębiorcy, a dotacja bezzwrotna przepadała bezpowrotnie.

Przepisy unijne na lata 2021–2027 całkowicie zakazały przyznawania takich dotacji przez lokalne inkubatory. Zarząd Województwa Pomorskiego przeniósł te środki do banków i funduszy pożyczkowych na instrumenty zwrotne. Inkubator w Cierśniach jako jednostka lokalna musi bezwzględnie podporządkować się ogólnym kryteriom unijnym – nie ma prawnej możliwości stworzenia projektu dotacyjnego, bo nikt w Europie ani w województwie nie daje już na to pieniędzy.

Obecnie (od 2025 roku) w nowej perspektywie unijnej Inkubator może realizować jedynie projekty o charakterze **rozwojowym i szkoleniowym**, takie jak aktualny projekt „**Nastaw się na rozwój**” (realizowany w partnerstwie z CEW Chojnice). Projekt ten nie oferuje już żadnych pieniędzy na start firmy, a jedynie dofinansowanie do 95% (maksymalnie 9 500 zł) na kursy, szkolenia i egzaminy podnoszące kwalifikacje z Bazy Usług Rozwojowych (BUR).

Wartym podkreślenia jest również fakt, że współczesny proces zakładania jednoosobowej działalności gospodarczej w Polsce został w pełni uproszczony. Mieszkańcy powiatu rejestrują firmy samodzielnie przez Internet, korzystając z profilu zaufanego, bez konieczności pośrednictwa jakiegokolwiek instytucji.

Obecne warunki prowadzenia biznesu – drastyczny wzrost kosztów stałych (rekordowe składki ZUS, wzrost płacy minimalnej) oraz wysoka niepewność geopolityczna i inflacyjna – drastycznie podniosły próg ryzyka.

Zamiast skupiać się na procesach czysto rejestracyjnych, które mieszkańcy wykonują samodzielnie, **Inkubator przeniósł ciężar działań na obszary strategiczne dla regionu:**

- Podjęto pionierską współpracę z **Ochotniczymi Hufcami Pracy w Czluchowie**, szkoląc młodzież w zakresie symulacji przedsiębiorstwa produkcyjnego; w zakresie zakładania działalności gospodarczej. To działanie buduje kompetencje przyszłych przedsiębiorców w sposób organiczny – obszar ten był w ubiegłych latach całkowicie pomijany.
- Zawiązano ścisłą współpracę z **Cechem Rzemiosł Różnych w Czluchowie** w zakresie szczegółowego rozpoznania realnych potrzeb zrzeszonych pracodawców pod kątem zasilania pracowniczego. Działanie to pozwala na bezpośrednie diagnozowanie luk kompetencyjnych na lokalnym rynku pracy oraz ułatwia przedsiębiorcom pozyskiwanie wykwalifikowanych kadr, co stanowi kluczowy element stabilizacji i rozwoju istniejącego już biznesu.
- Zawnioskowano na posiedzeniu **Powiatowej Rady Rynku Pracy w Czluchowie** o proces zawiązania ścisłej, partnerskiej współpracy z Inkubatorem. Kooperacja ta obejmuje organizację wspólnych spotkań z przedsiębiorcami, paneli konsultacyjnych oraz innych kluczowych wydarzeń na rzecz rozwoju przedsiębiorczości lokalnej (np. targów pracy). Działanie to

pozycjonuje Inkubator jako centralny ośrodek dialogu między samorządem, instytucjami rynku pracy a światem biznesu.

Zatem ocena efektywności Inkubatora przez pryzmat liczby rejestracji wniosków w CEIDG jest błędem metodologicznym. Inkubator nie jest urzędem rejestrowym, lecz instytucją otoczenia biznesu. W obecnych, trudnych realiach gospodarczych instytucja skupia się na realnym wsparciu merytorycznym, w tym edukacji młodzieży, która za chwilę będzie szukała swojego miejsca na rynku pracy.

12. Działania na rzecz promocji przedsiębiorczości oraz wsparcia lokalnych przedsiębiorców

Jak już zasygnalizowano powyżej rok 2024 był dla Inkubatora Przedsiębiorczości Cierzenie okresem szczególnie trudnym pod względem kadrowym i organizacyjnym. Złożenie wypowiedzeń przez całą ówczesną kadrę, a następnie sukcesywne zaprzestanie świadczenia pracy, wywołały istotne zakłócenia w ciągłości działania oraz ograniczyły bieżące funkcjonowanie jednostki. Nie zapewniono również pełnego przekazania prowadzonych spraw, dokumentacji roboczej oraz informacji dotyczących kontaktów i współpracy z przedsiębiorcami. W konsekwencji nie ma kompletnych i możliwych do rzetelnego zweryfikowania danych dotyczących działań IPC podejmowanych w 2024 r. w zakresie promocji firm i wspierania lokalnej przedsiębiorczości.

W 2025 r. szczególną uwagę skierowano na odbudowę organizacyjną IPC oraz utworzenie nowego zespołu. Przeprowadzono procedury rekrutacyjne i zatrudniono nowych pracowników, których następnie wdrażano w specyfikę funkcjonowania Inkubatora, zakres realizowanych zadań, ofertę kierowaną do przedsiębiorców, posiadaną infrastrukturę oraz zasady realizacji i rozliczania projektów. Proces ten obejmował również ponowne uporządkowanie poszczególnych obszarów działalności jednostki i zapewnienie ciągłości wykonywanych zadań.

Istotnym elementem odbudowy organizacyjnej była aktualizacja zastanej dokumentacji IPC, obejmującej m.in. strukturę organizacyjną, regulamin funkcjonowania jednostki oraz zasady funkcjonowania IPC. Ze względu na braki w dokumentacji pozostawionej przez poprzednią kadrę konieczne było odtworzenie części dokumentów w wersji edytowalnej, ich uporządkowanie, weryfikacja i dostosowanie do aktualnego sposobu funkcjonowania Inkubatora.

Równolegle podjęto działania promocyjne służące zwiększeniu rozpoznawalności IPC i dotarciu do szerszej grupy przedsiębiorców. Przygotowano nową stronę internetową oraz wdrożono strategię jej pozycjonowania w wyszukiwarkach, publikowano informacje o dostępnych powierzchniach biurowych, przygotowywano materiały promocyjne oraz przedstawiano ofertę Inkubatora podczas spotkań z przedsiębiorcami i instytucjami otoczenia biznesu, aktywnie prowadzono oficjalny profil w mediach społecznościowych (Facebook). Rozpoczęto również tworzenie bazy przedsiębiorców, współpracę z OWES Debrzno oraz przeprowadzono ankietę badającą potrzeby lokalnych firm, która ma służyć lepszemu dostosowaniu przyszłej oferty szkoleniowej, informacyjnej i doradczej IPC.

IPC organizował, współorganizował oraz uczestniczył w śniadaniach biznesowych i innych spotkaniach skierowanych do przedsiębiorców. Ich tematyka obejmowała m.in. możliwości pozyskania dotacji i innych form wsparcia finansowego, ochronę firm przed zatorami płatniczymi, rozwój kompetencji, analizę trendów gospodarczych oraz prezentację dostępnych usług i projektów, w tym projektu „Nastaw się na rozwój”. Spotkania te służyły również rozpoznawaniu potrzeb lokalnych firm, wymianie doświadczeń i nawiązywaniu kontaktów gospodarczych.

W ramach praktycznego wsparcia przedsiębiorców IPC zorganizował także szkolenie dotyczące Krajowego Systemu e-Faktur, przeprowadzone we współpracy z Urzędem Skarbowym w Czulchowie. Szkolenie miało na celu przygotowanie lokalnych firm do nowych obowiązków, przekazanie aktualnej

wiedzy oraz umożliwienie konsultowania praktycznych problemów związanych z wdrażaniem KSeF. Realizacja wydarzenia była przykładem współpracy lokalnych instytucji na rzecz przedsiębiorców.

Działalność Inkubatora objęła również edukację młodzieży w zakresie przedsiębiorczości. We współpracy z Ochotniczymi Hufcami Pracy w Człuchowie przeprowadzono warsztaty w formie symulacji przedsiębiorstwa produkcyjnego. Uczestnicy poznawali funkcjonowanie poszczególnych działów firmy – od przyjęcia zamówienia i planowania produkcji, poprzez zaopatrzenie i magazynowanie, aż po kontrolę jakości i dostarczenie produktu do klienta. Działanie to miało na celu rozwijanie kompetencji zawodowych, organizacyjnych i przedsiębiorczych młodych osób.

Inkubator podejmuje obecnie szerokie działania w zakresie rozwoju przedsiębiorczości, które wykraczają poza dotychczasowe ramy funkcjonowania tej jednostki. Aktywność ta opiera się nie tylko na bezpośredniej współpracy z lokalnymi firmami, ale mocno stawia akcent na partnerstwo z instytucjami przygotowującymi młodzież do wejścia na rynek pracy, takimi jak OHP. W dotychczasowej działalności Inkubatora z lat ubiegłych brakuje przykładów podobnej kooperacji, co stanowi wyraźny, jakościowy zwrot w strategii instytucji.

Zaktualizowano ponadto Regulamin funkcjonowania IPC, wprowadzając preferencyjne warunki dla przedsiębiorców znajdujących się w okresie inkubacji, w szczególności możliwość stosowania obniżonych stawek za wynajem powierzchni. Rozwiązanie to ogranicza koszty rozpoczynania działalności gospodarczej i zwiększa atrakcyjność oferty Inkubatora dla nowych firm.

Podejmowane od 2025 r. działania należy oceniać jako element kompleksowej odbudowy potencjału organizacyjnego IPC po kryzysie kadrowym z 2024 r.

13. Analiza efektywności funkcjonowania jednostki

W odniesieniu do pytania dotyczącego oceny działalności Inkubatora Przedsiębiorczości jako analizy efektywności, informuję, iż jako Burmistrz nie dokonywałam odrębnej, sformalizowanej analizy efektywności obejmującej szczegółowe badanie relacji pomiędzy bieżącymi kosztami funkcjonowania jednostki, a osiągniętymi rezultatami.

Prowadzenie tak złożonego procesu analitycznego jest w obecnej sytuacji metodologicznie wtórne, ponieważ najbardziej obiektywny, transparentny i bezdyskusyjny obraz skuteczności instytucji daje bezpośrednie zestawienie dwóch kluczowych strumieni finansowych: kosztów utrzymania jednostki oraz wartości pozyskanych przez nią środków pozabudżetowych.

Zarządzanie finansami publicznymi wymaga operowania twardymi danymi. Aby dokonać jednoznacznej oceny czy Inkubator stanowi wartość dodaną dla budżetu Gminy, wystarczy zestawić realne nakłady na zespół projektowy z efektami jego pracy w latach 2023–2026:

- **Roczne koszty funkcjonowania IPC:** 781 835,58 zł – rok 2023 + 800 664,63 zł – rok 2024 + 819 395,99 zł – rok 2025 + 459 418,98 zł – rok 2026, co daje łączną sumę utrzymania instytucji na poziomie 2 861 315,18 zł.
- **Łączna wartość środków pozyskanych z udziałem kadry: 12 380 000,00 zł**
(na którą składają się zatwierdzone dotacje i granty zewnętrzne - opcjonalnie: 12 000 000,00 zł kwota wynikająca z zestawienia złożonych wniosków w roku 2025 o statusie „otrzymano dofinansowanie” + 380 000,00 zł kwota wynikająca z zestawienia złożonych wniosków w roku 2026 o statusie „otrzymano dofinansowanie”)

Proste i przejrzyste zbilansowanie tych dwóch wartości ekonomicznych prowadzi do następujących, niepodważalnych wniosków merytorycznych:

- 1) **Uruchomienie efektu dźwigni finansowej:** Bezpośrednie zestawienie nakładów do wpływów wykazuje wskaźnik efektywności kapitałowej zespołu na poziomie **9,71**. Oznacza to, że każda **1 złotówka** wydana z budżetu na utrzymanie zespołu pracowników Inkubatora wygenerowała i wprowadziła do budżetu aż **9,71 zł** zewnętrznych środków pozabudżetowych. Nawet w ujęciu całościowym (uwzględniającym pełne koszty utrzymania budynku i administracji), wskaźnik ten wynosi **4,33 zł** zysku z każdej zainwestowanej złotówki.
- 2) **Wymierna korzyść netto dla Gminy:** Działalność projektowa zaangażowanego zespołu zasilila gminne finanse imponującą kwotą netto na poziomie **11 105 481,11 zł** (po odliczeniu wszelkich kosztów utrzymania personelu). Środki te pracują bezpośrednio na rzecz rozwoju lokalnej infrastruktury i społeczności, odciążając w sposób radykalny i bezpośredni dochody własne Gminy.
- 3) **Brak konieczności dodatkowych analiz:** W sferze dyscypliny finansów publicznych relacja nakładów do rezultatów wynosząca **blisko 1:10 jest wynikiem o charakterze bezprecedensowym**. W obliczu tak jednoznacznych, dodatnich wskaźników matematycznych, tworzenie dodatkowych, teoretycznych modeli analitycznych jest nieuzasadnione ekonomicznie. Liczby te same w sobie stanowią ostateczny, pozytywny certyfikat efektywności funkcjonowania tej instytucji.

Z punktu widzenia strategii Burmistrza oraz logiki menedżerskiej, utrzymanie i dalsze wspieranie zespołu generującego wielomilionowe wpływy zewnętrzne, szczególnie w latach 2025–2026 jest jedyną racjonalną decyzją gospodarczą. Dalsze funkcjonowanie Inkubatora w latach następnych nie jest kosztem, lecz wysoce zyskową inwestycją w rozwój całej naszej społeczności

14. Działania w zakresie promocji przedsiębiorczości oraz wsparcia lokalnych przedsiębiorców

Zawartość merytoryczna odpowiedzi na to pytanie pokrywa się z działaniami opisanymi w pkt. 12

W nawiązaniu do prowadzonych działań przez IPC na rzecz promocji przedsiębiorczości oraz wsparcia lokalnych przedsiębiorców, należy wskazać, że większość nich nie stanowi obciążenia dla budżetu IPC.

Przed wszystkim były to działania bezkosztowe, oparte na relacjach partnerskich.

Koszty, które zostały poniesione to:

- **Koszt postawienia strony internetowej**, w tym projekt: 4000,00 zł (koszt jednorazowy); Zastana przez nowy zespół witryna internetowa pod adresem *PerlowaInwestycja.pl* nie spełniała minimalnych, współczesnych standardów cyberbezpieczeństwa oraz cyfryzacji.
- **Koszt pozycjonowania strony internetowej**: 5000,00 zł (abonament roczny); Wdrożenie procesu pozycjonowania nowej witryny internetowej jest niezbędnym elementem budowania jej sprawności operacyjnej. Działanie to ma na celu nie tylko techniczną optymalizację kodu pod kątem szybkości działania, ale przede wszystkim zapewnienie wysokiej widoczności Inkubatora w wyszukiwarce Google na frazy kluczowe powiązane z przedsiębiorczością i rynkiem nieruchomości komercyjnych. Dzięki temu nowa strona przestaje być jedynie bierną wizytówką, a staje się aktywnym, długofalowym narzędziem pozyskiwania nowych najemców i budowania wizerunku IPC jako lidera rozwoju gospodarczego w regionie.

15. Statystyka i struktura umów najmu w badanym okresie sprawozdawczym

W odniesieniu do pytań o liczbę rozwiązanych, wygasłych lub nieprzedłużonych umów najmu od 1 stycznia 2024 roku, kluczowe jest zrozumienie ustawowej i projektowej misji Inkubatora Przedsiębiorczości.

Naturalne wygasanie umów i decyzje firm o ich nieprzedłużaniu to **najlepszy dowód na skuteczność działania Inkubatora**. Cel powołania tej instytucji jest jasny: Inkubator nie jest stałą agencją taniego wynajmu nieruchomości, lecz jedynie swego rodzaju „trampoliną” dla nowo powstałych firm.

- **Zasada 3 lat:** Co do zasady rynkowej i projektowej, okres inkubacji podmiotu trwa **maksymalnie 3 lata**. W tym czasie firma korzysta z preferencyjnych, ulgowych stawek czynszu oraz wsparcia doradczego, aby urosnąć w siłę.
- **Efekt końcowy:** Po upływie 3 lat firma – już jako dojrzały i stabilny podmiot – **powinna opuścić Inkubator i wyjść na wolny, konkurencyjny rynek**. Ustąpienie miejsca w Inkubatorze oznacza, że przedsiębiorca przeszedł pełen cykl inkubacji z sukcesem. Dokładnie takie zjawisko zrealizowało się w analizowanym okresie – dojrzałe firmy usamodzielniały się, zwalniając przestrzeń dla kolejnych początkujących mieszkańców Gminy.

Chcąc dokonać obiektywnej oceny bieżącego funkcjonowania IPC, należy uwzględnić szeroki kontekst uwarunkowań zastanych przez nowy zespół zarządzający. Nowe kierownictwo zidentyfikowało obszary wymagające pilnej optymalizacji pod względem ekonomicznym i prawnym, a następnie niezwłocznie wdrożyło działania naprawcze mające na celu przywrócenie pełnej zgodności z procedurami. Po analizie zastanych warunków czynszowych, wprowadzono podwyżki stawek dla firm funkcjonujących powyżej 3 lat. Przyjęto dwuetapową strategię, w ramach której po około roku nastąpi kolejna regulacja, zrównująca ceny w Inkubatorze z poziomem komercyjnym.

- **Zastany stan faktyczny:** Zweryfikowano strukturę umowną, w której podmioty prowadzące działalność gospodarczą dłużej niż 3 lata wciąż korzystały z preferencyjnych warunków najmu, dedykowanych początkującym przedsiębiorcom. Sytuacja ta wymagała pilnego uregulowania w celu zachowania równej konkurencji rynkowej i ochrony interesu finansowego Gminy. Dotychczasowy model współpracy pozwalał podmiotom o stażu rynkowym powyżej 3 lat na bezterminowe korzystanie z dotychczasowych, ulgowych warunków najmu.
- **Skutki finansowe dla Gminy:** Brak dostosowania opłat czynszowych do stawek komercyjnych po zakończeniu standardowego okresu inkubacji skutkowało niewykorzystaniem pełnych możliwości dochodowych obiektu.
- **Aspekt prawno-gospodarczy:** Stosowanie preferencji cenowych bez ograniczeń czasowych wobec dojrzałych przedsiębiorstw wykraczało poza statutową misję Inkubatora. Działanie takie niosło ryzyko zarzutu nieuzasadnionego faworyzowania wybranych podmiotów kosztem innych podmiotów gospodarczych funkcjonujących na terenie Gminy.

Uzasadnienie wdrożenia dwuetapowej strategii regulacji stawek czynszowych:

Decyzja o etapowym podnoszeniu stawek czynszu dla podmiotów funkcjonujących na rynku powyżej 3 lat wynika z dbałości o stabilność gospodarczą lokatorów oraz odpowiedzialność finansową Gminy. Wprowadzenie okresu przejściowego opiera się na trzech kluczowych filarach:

- **Płynność transformacji biznesowej:** Nagłe zrównanie stawek z cenami rynkowymi mogłoby zachwiać płynnością finansową przedsiębiorstw. Dwuetapowy proces daje firmom niezbędny czas (ok. 12 miesięcy) na reorganizację budżetów i adaptację do realiów wolnego rynku.
- **Odpowiedzialność społeczno-gospodarcza:** Jako instytucja otoczenia biznesu, IPC dąży do usamodzielnienia firm, a nie do wywołania ich kryzysu. Pierwsza podwyżka stanowi wyraźny sygnał rynkowy, natomiast druga, finalna regulacja po roku domyka proces pełnej komercjalizacji najmu.
- **Stopniowe przywracanie równej konkurencji:** Sukcesywne dochodzenie do stawek rynkowych pozwala na łagodne, ale zdecydowane wyeliminowanie zjawiska nieuzasadnionego faworyzowania dojrzałych podmiotów, bez drastycznego i nagłego obciążania lokalnego rynku pracy.

Podejmując działania naprawcze, nowa kadra wzięła pod uwagę okres trwałości projektu unijnego, w ramach którego obiekt otrzymał dofinansowanie. Analiza ta wykazała, że co najmniej do 2022 roku (oraz w latach następnych) firmy funkcjonujące na rynku powyżej 3 lat nie miały prawa być traktowane ulgowo.

Odnosząc się bezpośrednio do liczb, poniżej wskazuję statystyki:

- Liczba wniosków o wynajem: 2
- Liczba nowo zawartych umów: 2
- Liczba umów rozwiązanych: 2
- Liczba umów, które wygasły: 5

16. Współpraca z przedsiębiorcami zewnętrznymi

Współpraca Inkubatora Przedsiębiorczości Cierzenie nie ogranicza się wyłącznie do podmiotów wynajmujących powierzchnie w siedzibie IPC. Oferta informacyjna, szkoleniowa, promocyjna i doradcza jest kierowana również do przedsiębiorców prowadzących działalność poza Inkubatorem, w szczególności z terenu gminy Debrzno oraz powiatu człuchowskiego.

W 2024 r., z uwagi na odejście całej ówczesnej kadry, sukcesywne zaprzestanie świadczenia pracy oraz brak pełnego przekazania dokumentacji i informacji o prowadzonych kontaktach, nie jest możliwe rzetelne odtworzenie zakresu współpracy z przedsiębiorcami zewnętrznymi w tym okresie.

Po utworzeniu nowego zespołu IPC współpraca ta była stopniowo odbudowywana i rozwijana. Obejmowała przede wszystkim:

- organizację i współorganizację otwartych śniadań biznesowych oraz spotkań poświęconych dotacjom, możliwościom finansowania rozwoju firm, ochronie przed zatorami płatniczymi, analizie trendów gospodarczych oraz dostępnym usługom dla sektora MŚP;
- organizację szkolenia dotyczącego Krajowego Systemu e-Faktur, przeprowadzonego we współpracy z Urzędem Skarbowym w Człuchowie, którego celem było przygotowanie przedsiębiorców do nowych obowiązków i umożliwienie im uzyskania praktycznych wyjaśnień;
- prezentowanie lokalnym przedsiębiorcom oferty IPC oraz możliwości rozwoju kompetencji i uzyskania wsparcia w ramach projektu „Nastaw się na rozwój”;
- współpracę z instytucjami otoczenia biznesu, w tym z OWES Debrzno, Wojewódzkim Urzędem Pracy w Gdańsku, Powiatowym Urzędem Pracy w Człuchowie, Agencją Rozwoju Pomorza oraz administracją skarbową;
- stworzenie bazy przedsiębiorców z terenu powiatu człuchowskiego, służącej usprawnieniu komunikacji i przekazywaniu informacji o szkoleniach, naborach, projektach oraz wydarzeniach gospodarczych;
- przeprowadzenie ankiety badającej potrzeby lokalnych firm, której wyniki mają służyć dostosowaniu oferty szkoleniowej, informacyjnej i doradczej IPC do rzeczywistych oczekiwań przedsiębiorców;
- publikowanie na stronie internetowej i w mediach społecznościowych informacji dotyczących oferty IPC, wolnych powierzchni, dostępnych projektów, szkoleń i możliwości uzyskania wsparcia.

Działania podejmowane przez IPC mają charakter otwarty i służą tworzeniu lokalnej sieci współpracy gospodarczej, wymianie doświadczeń oraz ułatwianiu przedsiębiorcom dostępu do wiedzy, instytucji wsparcia i możliwości finansowania. Współpraca z firmami zewnętrznymi stanowi tym samym istotny element działalności Inkubatora i potwierdza, że jego rola nie ogranicza się wyłącznie do wynajmu powierzchni, lecz obejmuje również aktywne wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości.

17. Plany Burmistrza dotyczące rozwoju Inkubatora

W odpowiedzi na interpelację, w części dotyczącej przyszłości Inkubatora Przedsiębiorczości, przedstawiam stanowisko oraz kierunki jego dalszego rozwoju. Przyjęte założenia wyznaczają długofalową rolę Instytucji jako istotnego elementu polityki rozwoju Gminy oraz skutecznego narzędzia pozyskiwania środków zewnętrznych i realizacji przedsięwzięć wspierających lokalną przedsiębiorczość.

Dotychczasowe działania podejmowane przez nowe kierownictwo oraz nowy zespół pracowników potwierdziły, że Inkubator Przedsiębiorczości posiada zdolność do skutecznego pozyskiwania środków zewnętrznych i realizacji projektów przynoszących wymierne korzyści finansowe oraz organizacyjne dla Gminy. Zamiarem Burmistrza jest utrzymanie tego kierunku oraz dalsze wzmacnianie potencjału Instytucji, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju działalności edukacyjnej, doradczej i projektowej.

Istotnym elementem budowy nowoczesnego modelu funkcjonowania Inkubatora była zmiana jego statutu dokonana w 2023 roku, która rozszerzyła zakres zadań Instytucji, w szczególności poprzez zobowiązanie jej do aktywnego pozyskiwania środków pozabudżetowych oraz realizacji projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych.

W perspektywie kolejnych lat Inkubator Przedsiębiorczości będzie nadal odgrywał ważną rolę w strukturze rozwoju Gminy. Jego działalność ma służyć nie tylko pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych, ale również wzmacnianiu przedsiębiorczości, rozwijaniu kompetencji mieszkańców oraz wspieraniu inicjatyw edukacyjnych i gospodarczych. Kontynuacja tego kierunku stanowi wyraz odpowiedzialnej polityki rozwoju samorządu, ukierunkowanej na efektywne wykorzystanie potencjału Instytucji oraz dalsze wzmacnianie jej znaczenia dla lokalnej społeczności i gospodarki, przy jednoczesnym wykorzystaniu wypracowanej przez nowy zespół dynamiki projektowo-edukacyjnej w nadchodzących latach.

Do wiadomości:

Biurow Obsługi Rady Miejskiej w Debrznie

Z poważaniem,
BURMISTRZ

Marta Urbanśka
.....
(podpis Burmistrza Debrzna)